

HämePro

Skenaariotyön loppuraportti

Auros Consulting
14.9.2007

J-P Björkroth
Kalle Laine

Käynnistimme kesäkuussa ammatti-kehittäjien yhteisen skenaariotyön.

- Toimijat samaan pöytään.
- Avoimet kortit.
- Vuorovaikutteinen prosessi.
- Perustavoitteena yhteinen juoni ja toimintamalli maakunnan menestyksen rakentamiseen.
- Skenaariot yhtenä työkaluna – ei itseisarvona!

Ainutlaatuista.

Ammattikehittäjien johtopäätös Sotaraudan alustuksesta ensimmäisessä työstössämme:

Aluekehityksessä strategioita tehdään paljon.

Sitten niitä päivitetään.

Mutta koska jotain todella tapahtuu?

Ja alkaa näkyä strategian mukaista toimintaa...

Vai kykenemmekö ainoastaan organisoitua saamattomuuteen ”Kainuun mallin” mukaisesti?

Ammattikehittäjien arvio lähtötilanteestamme kesäkuussa: Halua löytyy.

Meillä on mahdollisuus ja halu.

Teotkin on aloitettu.

Silti toimintaa vielä uupuu.

Kaikki tietävät, että jotain ”tarttis tehdä!”

Haluamme päästä konkreettisiin tekemisiin...

Nyt on lopetettava tuhkan heittäminen ja aloitettava todellinen toiminta.

Kolmesta vahvasta seutukunnasta on tehtävä yhteinen vahvuus.

Ensin on kiteytettävä ne olennaiset asiat, joista on eniten lisäarvoa.

Sitten on keskityttävä ja panostettava aidosti asioihin, joissa yhteisestä tekemisestä on kaikille lisäarvoa.

Projekteista on päästävä pitkäjänteiseen kehittämisprosessiin.

Toiminnan on konkretisoiduttava elinkeinoelämän hankkeissa.

Todellinen maakunnan kehittämistyö tehdään arjessa omissa organisaatioissa, ei seminaareissa.

...ja tarvitsemme vaikuttavuudeltaan väkeviä toimintamuotoja

Kehittämistoiminnan vaikuttavuuden on oltava nykyistä parempaa – priorisoinnissa ja panostuksessa on onnistuttava.

Tehdyn yhteisen työn on myös helpotettava toimijoiden omaa arkea.

Kukaan muu kuin me itse ei näitä asioita toteuta.

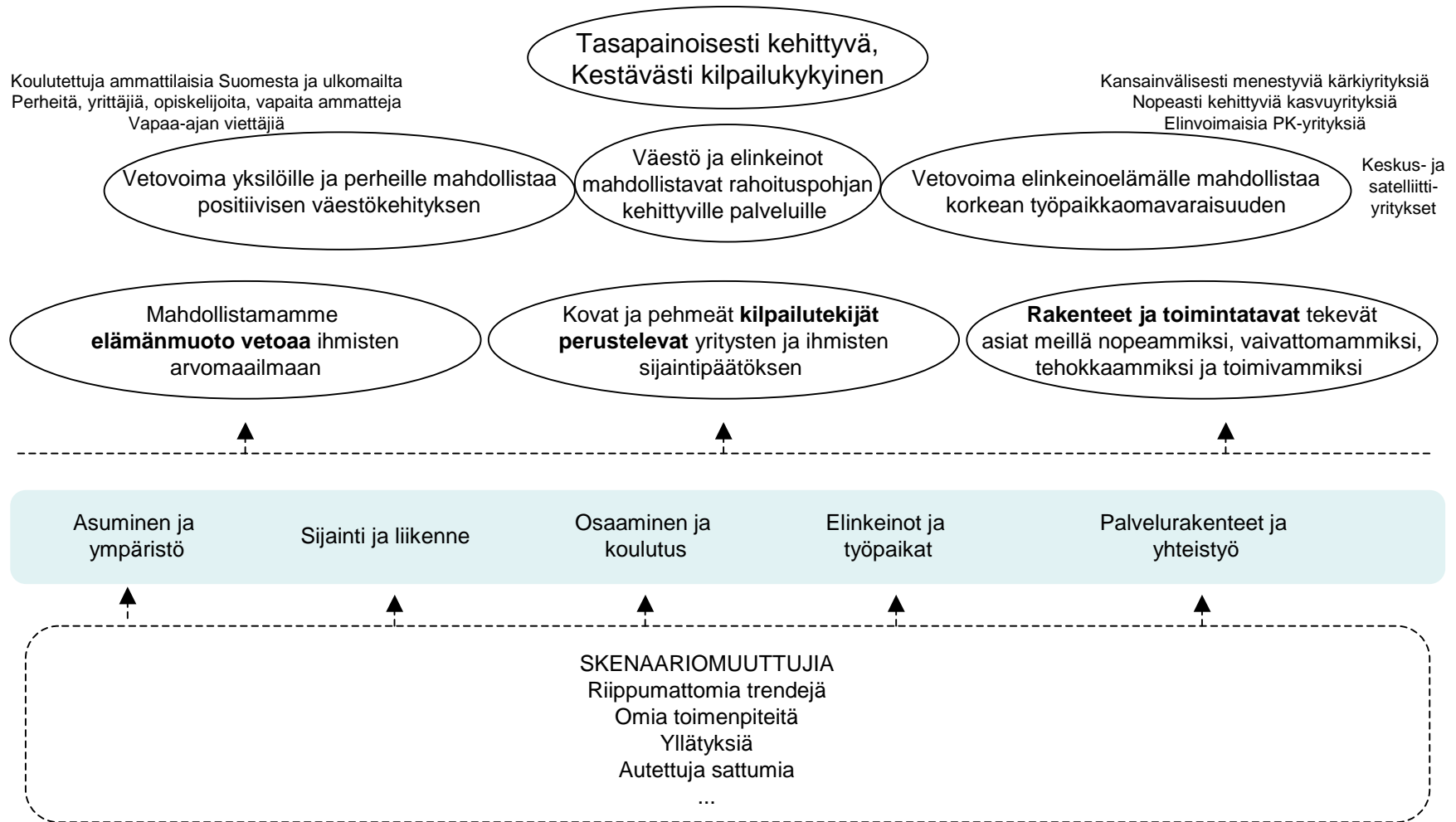
Globalisaatio ei odota – ei meillä Hämeessä ole yhtään enempää tai vähempää aikaa kuin muillakaan!

Lopulta onnistumisen ratkaisee se, mitä konkreettisesti teemme, saamme aikaan ja millä on todellista vaikuttavuutta.

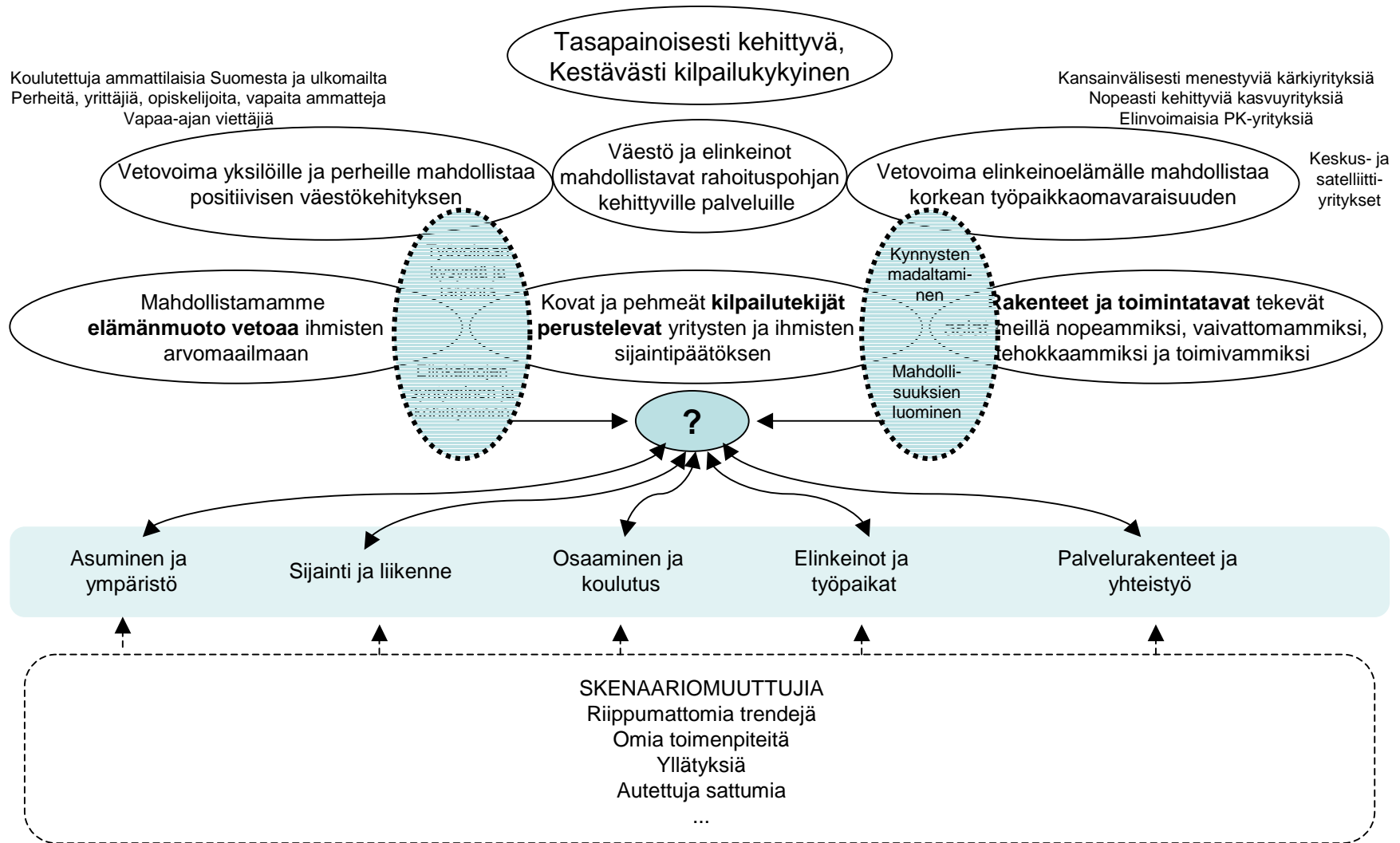
Johtopäätökset väliarvioinnistamme:

- Konkreettisen tekemisen ja yhteisen toimintamallin luomiseen on päästävä kiinni mahdollisimman nopeasti.
- = Painopistevalinta yhteisen ajan tehokkaaksi käyttämiseksi.
- Skenaariot ovat vain työkalu nähdä metsää puilta.

Häme – miltä positiivinen skenaario periaatetasolla näyttää



Menestys syntyy vain ihmisten ja elinkeinoelämän kohdatessa

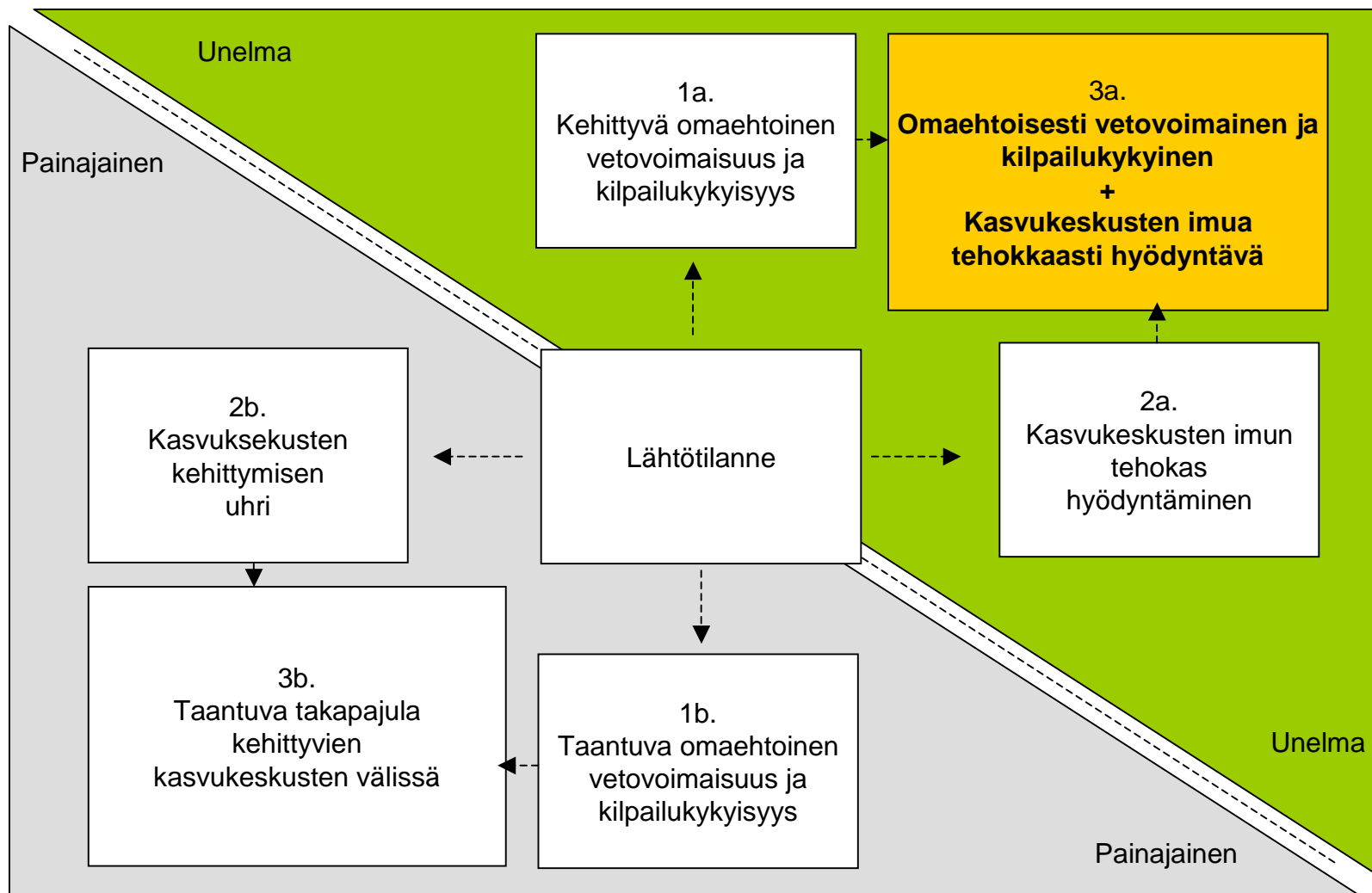


Skenaarioringot – pelkistys

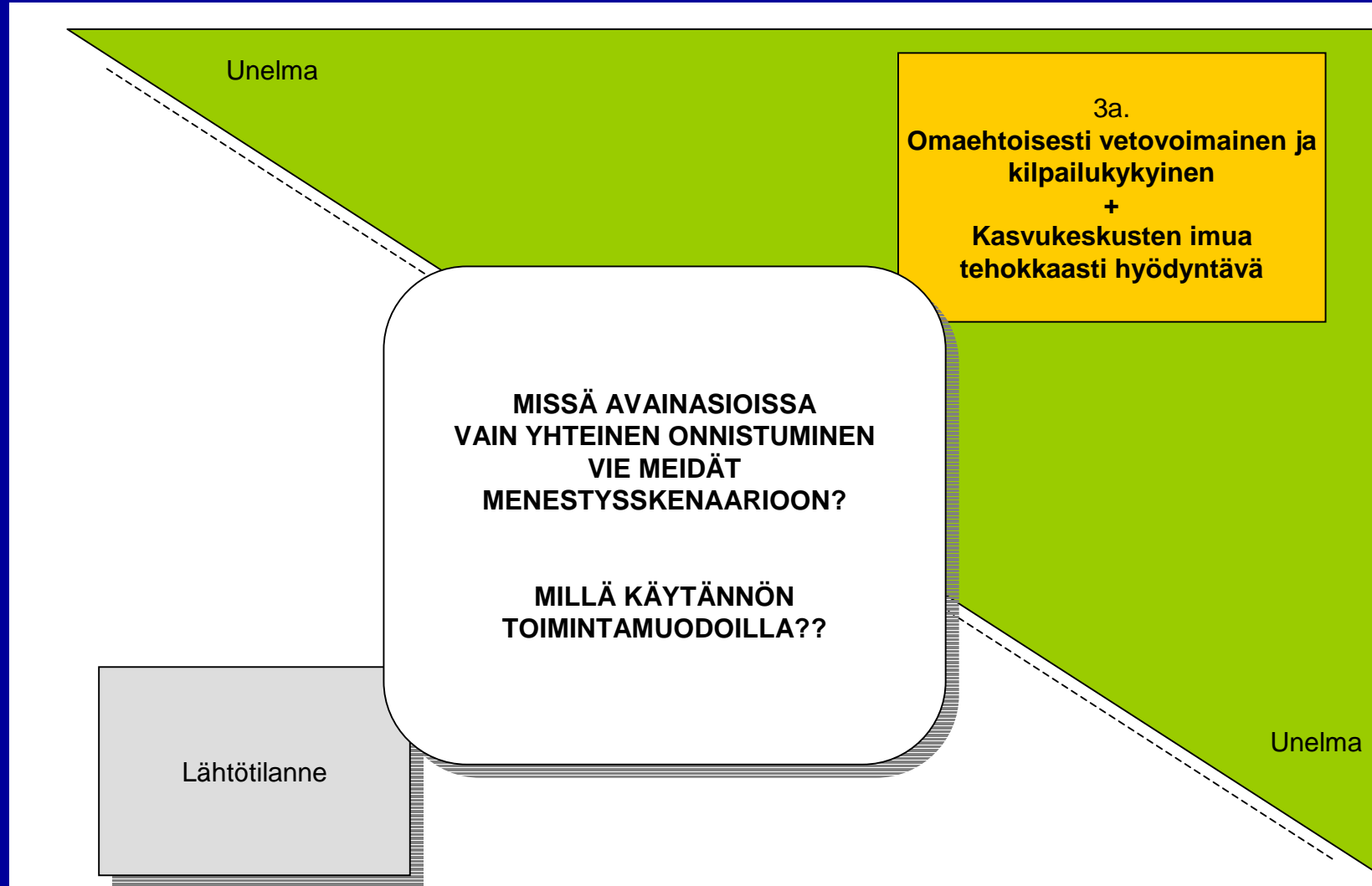
- Esimerkkejä meistä riippumattomista skenaariomuuttujista
 - Väestörakenne – työvoiman saatavuus
 - Energian hinta – liikenteen kustannukset
 - Keskusten vahvistuminen – PKS, Pirkanmaa
 - Globaalitalous kotimarkkinoilla – kilpailullisuus
 - Arvomaailmamuutokset – ”Nicholas”
- Menestysskenaariossa
 - Toimitaan myötäsukaisesti Pääkaupunkiseudun ja Pirkanmaan kasvukehityksen kanssa,
 - ➔ **Kasvukeskusten imun hyödyntäminen!**
 - ...mutta ei yksin niistä riippuvaisesti ja niiden ehdoin (”Vrt. Suomi ja Venäjä”)
 - ➔ **Omaehtoinen vetovoimaisuus ja kilpailukykyisyys!**

➔ ➔ Skenaarioringot

Skenaarioringot



Skenaariorungoista konkreettisiin asioihin ja toimintamuotoihin



Skenaarioista toimintaan ja yhteiseen toimintamalliin

1. Positiivinen skenaario on yhteinen ja yksinkertainen:

- Yhteinen onnistuminen omaehtoisen vetovoiman ja kilpailukyvyn rakentamisessa sekä kasvukeskusten imun hyödyntämisessä niin että ihminen voi ja haluaa asua, käydä sekä tehdä työtä täällä.

2. On monta toimijaa, sama päämäärä ja yhteinen asiakas.

3. On halu ja yhteistä toimintaa, hajanaisuus on tunnistettu. Kun tahdomme ja toimimme, meistä tulee edelläkävijä. Edellyttää ennakkoluulottomuutta.

4. Elämme nousukautta. Millaisessa maailmassa ajatuksia toteutetaan?

- Tiukemmat ajat, samalla työvoimakapeikkoja – varauduttava
- Uusi superministeriö, aluehallinnon uudistus, kuntakentän murros, rahoitusrakenteet – hyödynnettävä
- Meidän on otettava pilottirooli aluekehityksen uuden toimintatavan luomisessa

5. Katse on nyt nostettava omista kengänkärjistä yhteiseen horisonttiin.

- Konkreettisen tekemisen ja yhteisen toimintamallin luomiseen on päästävä kiinni nopeasti.

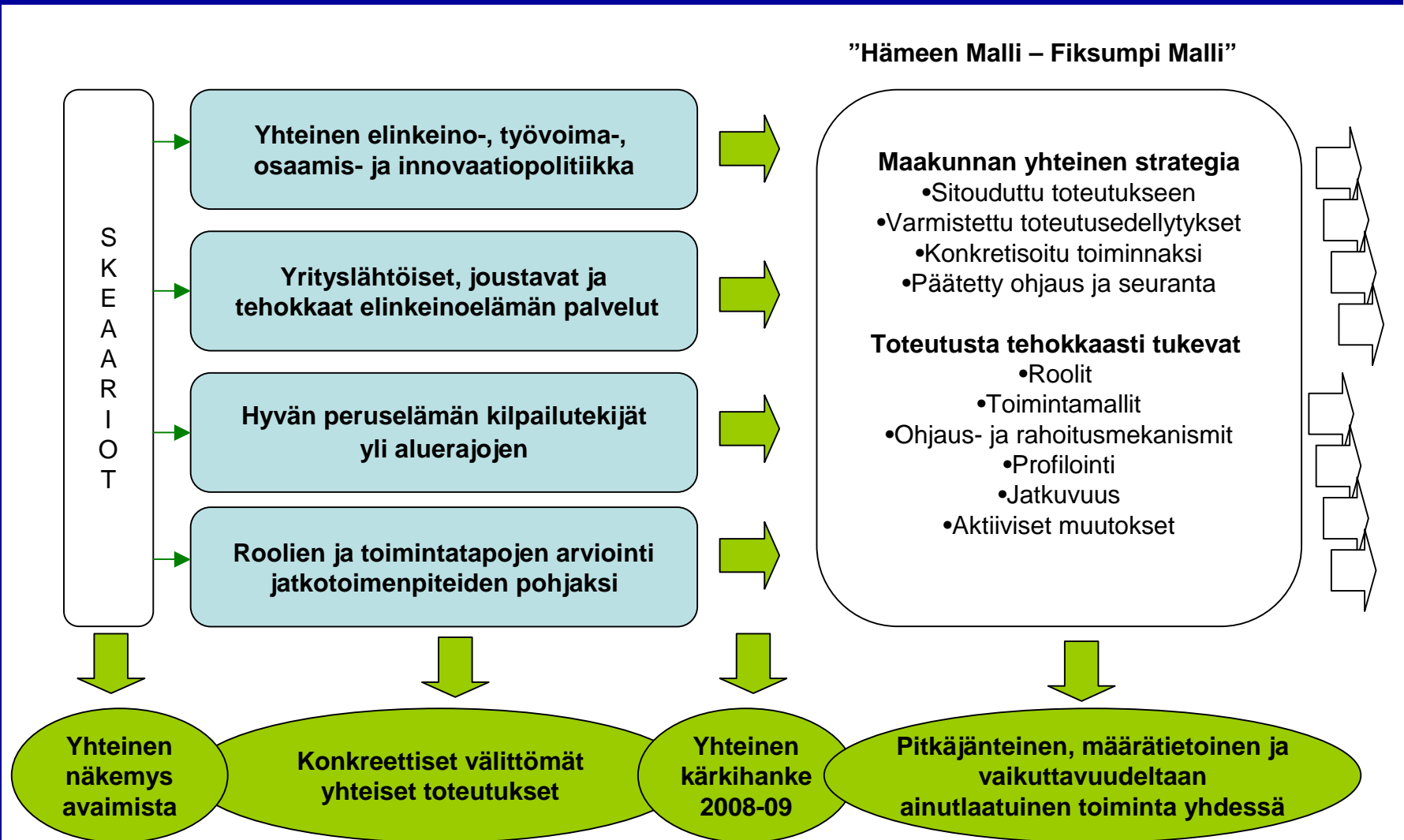
6. Mihin ryhdytäänkään, sen on oltava vaikuttavaa ja parannettava vaikuttavuutta.

- Voimme vaikuttaa siihen, miten vastaamme ihmisten ja elinkeinoelämän tarpeisiin.
- Missä asioissa on yhdessä eniten saavutettavaa?

Yhteisen onnistumisen neljä painopistealuetta:

- 1. Hyvä peruselämä**
- 2. Yrittämisen ja toiminnan edellytykset**
- 3. Roolit yhteisillä pelikentillä**
- 4. Voimaa yhteisestä brändistä**

Skenaariotyöstä loogisen työn kautta Hämeen Malliin – Fiksumpaan Malliin



Menestymme, kun tarjoamme hyvän peruselämän sekä yrittämisen ja toiminnan edellytykset muita maakuntia paremmin

- Ihmisten tarpeet
 - Asumisen vaihtoehdot, laatu ja ympäristö
 - Työ ja yhteydet
 - Koulut ja palvelut
 - Kulttuuri ja vapaa-aika
- Elinkeinoelämän tarpeet
 - Osaamista, osaajia, työvoimaa
 - Toimivaa infra – yhteydet auki lähellä ja koko maailmaan
 - Kotimaisia ja kansainvälisiä kaupallisesti toimivia yhteistyöverkostoja
 - Yrityslähtöiset toimintatavat.
- Onnistumme vain, kun kilpailutilanteessa vastaamme näihin muita vaihtoehtoja selvästi paremmin, tehokkaammin ja nopeammin.
 - Asetettava tavoitteet parasta vaihtoehtoa vasten!

Työtä ja vaihtoehtoisia yksityiskohtia on paljon. On nähtävä metsä puilta ja erotettava isot linjat yksityiskohdista.

- Missä meidän on menestyäksemme onnistuttava joka tapauksessa?
 1. Yhteinen elinkeino-, työvoima-, osaamis- ja innovaatiopolitiikka.
 2. Yrityslähtöiset, joustavat ja tehokkaat elinkeinoelämän palvelut
 - Osaamista, osaajia, työvoimaa
 - Toimivaa infraa – yhteydet auki lähellä koko maailmaan
 - Kotimaisia ja kansainvälisiä kaupallisesti toimivia yhteistyöverkostoja.
 - Yrityslähtöiset toimintatavat.
 3. Hyvän peruselämän kilpailutekijät yli aluerajojen
 - Asumisen vaihtoehdot, laatu ja ympäristö
 - Työ ja yhteydet
 - Koulut ja palvelut
 - Kulttuuri ja vapaa-aika
 4. Edellisten toteutusta tehokkaasti tukevat
 - Roolit, toimintamallit, rakenteet, ohjaus- ja rahoitusmekanismit
 - Vetovoimainen, määrätietoisesti rakennettu profiili
- Asiat sellaisenaan eivät ole innovaatioita – voisivatko ollakaan.
- **Tapa, jolla ne synnytetään, toteutetaan ja hyödynnetään on *fiksu* – fiksumpi tapa!**
 - Miten siis lähdemme etenemään?

Tartumme seuraaviin, priorisoiuihin, omissa käsissämme oleviin yhteisen tekemisen teemoihin:

1. Yhteinen elinkeino-, työvoima-, osaamis- ja innovaatiopolitiikka.
2. Yrityslähtöiset, joustavat ja tehokkaat elinkeinoelämän palvelut
 - Osaamista, osaajia, työvoimaa
 - Toimivaa infraa – yhteydet auki koko maailmaan
 - Kotimaisia ja kansainvälisiä kaupallisesti toimivia yhteistyöverkostoja.
3. Hyvän peruselämän kilpailutekijät yli aluerajojen
 - Asumisen vaihtoehdot, laatu ja ympäristö
 - Työ ja yhteydet
 - Koulut ja palvelut
 - Kulttuuri ja vapaa-aika
4. Edellisten toteutusta tehokkaasti tukevat
 - a) Roolit, toimintamallit, rakenteet, ohjaus- ja rahoitusmekanismit
 - b) Vetovoimainen, määrätietoisesti rakennettu profiili

Käytännön tavoite
2007 loppuun
mennessä?

Mitä tekemällä työ
lähtee liikkeelle?

Kuinka saamme työn oikeasti liikkeelle vuoden loppuun mennessä?

1. Yhteinen elinkeino-, työvoima-, osaamis- ja innovaatiopolitiikka

- Tavoitteena varmistaa maakunnan kilpailukyky globaalissa ja kansallisessa kilpailuympäristössä
- Kootaan n. 5 hengen porukka, joka kiteyttää max. 5:lle sivulle ”yhteiset, hämäläiset tavoitteet ja painopisteet”, jotka
 - a) konkretisoidaan toimijoiden omissa strategioissa ja toimintasuunnitelmissa
 - b) maakuntastrategian toteutussuunnitelmassa
- Plus työryhmältä konkreettinen ehdotus:
 1. Yksi, näkyvä konkreettinen kärkihanke
- Ehdotus työryhmän kokoonpanoksi:
 - Erkki Kemppainen, Timo Lindvall, Jukka Hallikas, Pentti Aspila, Erkki Jääskeläinen, Jukka-Pekka Kataja, Pekka Savolainen, Pekka Pietiäinen, Arto Saarinen, Jukka Ojanen

Vuoden loppuun mennessä Hämeellä on yhteinen, johdonmukainen ja kirkas elinkeino-, työvoima-, osaamis- ja innovaatiopolitiikka, joka kokoaa elementit yhteen selkeiksi kokonaisuuksiksi. Poliittika myös aidosti ohjaa ja vaikuttaa sekä sen vaikutuksia pystytään mittaamaan.

Kuinka saamme työn oikeasti liikkeelle vuoden loppuun mennessä?

2. Yrityslähtöiset, joustavat ja tehokkaat elinkeinoelämän palvelut

- Tavoitteena ”Hämeessä fiksumpi tapa – kaikki toimii ja järjestyy, paremmin kuin muissa maakunnissa”.
- Kootaan n. 5 hengen porukka, joka kiteyttää max. 5:lle sivulle ”yhteiset, hämäläiset tavoitteet ja painopisteet”, jotka
 - a) konkretisoidaan toimijoiden omissa strategioissa ja toimintasuunnitelmissa
 - b) maakuntastrategian toteutussuunnitelmassa
- Plus työryhmältä konkreettiset hankkeet:
 1. YritysSuomen käytännön etenemisen organisointi ja toteutus
 - Kaikki yritys-suomen aktiviteetit saman sateenvarjon alla
 2. Työvoiman saatavuushanke
 - Fiksu tapa hallita ja hoitaa työvoiman saatavuuskysymyksiä
 - Toimintamalli luodaan 2007 ja otetaan käyttöön 2008
 - Käynnistetään Hämeessä ”Microsoft-malli” metallille syksyn 2007 aikana
- Ryhmä ottaa myös kantaa mm. seuraaviin teemoihin:
 1. Aloite moottoriteliittymistä ja 2. tien muuttamisesta runkotieksi
 2. Yhteistyöverkostojen luominen valittujen kv-tahojen kanssa
- Ehdotus työryhmän kokoonpanoksi:
 - Timo Lindvall, Pekka Pietiäinen, Hillevi Ahonen, Kari Sartamo, Pekka Jalava, Jaakko Kivinen, Timo Pullinen, Jukka Ojanen

Kuinka saamme työn oikeasti liikkeelle vuoden loppuun mennessä?

3. Hyvän peruselämän kilpailutekijät yli aluerajojen

- Tavoitteena vetovoima yhteisellä onnistumisella, ensimmäisenä askeleena koota asumisen toimijat yhteen (asumisen HämePro) ja kiteyttää :
 - Oikeat asumisen toimijat ja ammattilaiset mukaan
 - Työ on motivoitunutta ja johdettua. Käynnissä v. 2008.
 - Perustahtotila – Hämeen Mallin kiteyttäminen asumisessa
 - Kirkastaa keinot ja roolijako, joilla Hämeen mallia toteutetaan.
- Jatkossa mm.
 - Kirkastetaan ”fiksun asumisen vaihtoehdot”
 - Vesihuolto kuntoon, Hämeverkko toimintaan...
 - Rakennetaan ”fiksua tapa koulutuksen järjestämiseen”
 - ”Hämeessä koulutus aina järjestyy yrityksille ja yksilöille”
 - Oikeat toimijat, toteutus suunnitelman laadinta...
- Ehdotus työryhmän kokoonpanoksi:
 - Juhani Honka, Jukka Ojanen, Heikki Pusa, Merja Saarela, Risto Mäki

Kuinka saamme työn oikeasti liikkeelle vuoden loppuun mennessä?

4. Roolien ja toimintatapojen arviointi jatkotoimenpiteiden pohjaksi

– Tavoitteena

1. Luoda nyt synnytylle toimintatavalle jatkuvuus

- HämePron jatkoeteneminen
- HämePron jalkautus kuntiin
- Varmistaa vetovoimainen, määrätietoisesti rakennettu profiili
 - » Brändin määrittely, toteuttamisvalmius v. 2008
 - » Jo tehdyn brändityön jatkuvuuden varmistaminen

2. Tuottaa eri foorumeilla kommunikointikelpoinen ”rautalankapaperi” roolien ja toimintamallin kehittämisestä Hämeessä

- Aluekehittäjien roolien tarkastelu, konkreettinen yhteistyön lisääminen ja resurssien optimointi
- Roolimatriisin tarkentaminen ja toiminnallistaminen
- Rakenteiden sekä ohjaus- ja rahoitusmekanismien selkeys
- Systemaattisen kehittämispolun rakentaminen, toteutus ja seuranta
- Roolit, toimintamallit, rakenteet

3. Varmistaa yhteinen edunvalvonta

– Ehdotus työryhmän kokoonpanoksi:

- Juha Pirkkamaa, Matti Hakala, Raija Forsman, Harri Kallio, Matti Lipsanen, Jouni Haajanen, Mikko Koivulehto, Eija Väättäinen

Onko tekemisen kärki terävä? Keskittyykö se olennaiseen? Puuttuuko jotain?

- Meillä on hyvä maakuntaohjelma, jossa painotukset on nostettu esille. Nyt on tekemisen aika ja paikka.
- YritysSuomessa on jo liikkeellä asioita – nyt on yhdistettävä tämä työ ja muut tekemiset loogiseksi kokonaisuudeksi.
- Sisältyykö kansainvälistymisen tukeminen elinkeinopolitiikkatyöhön? Tässä on koko maakunnalla yhdessä selkeä onnistumisen paikka.
- Tärkeää on varmistaa tämän työn jatkuvuus. Kun nyt siirrytään käytännön tekemiseen ja työtapa muuttuu, yhteistä tämän foorumin käsittelyä ei saa menettää
- Asumisen teema selkeästi muita enemmän levällään. Kirkastamiseen on saatava mukaan oikeat toimijat asumisen kannalta.

*Tehdään, ei keskustella semantiikasta!
Lyödään myös lukkoon tapa,
jolla tämä foorumi jatkossakin osallistuu tekemiseen!*

Tekeminen liikkeelle:

1. Yhteinen elinkeino-, työvoima-, osaamis- ja innovaatiopolitiikka

1. Miten ryhmä järjestäytyy
 - Pj.? Sihteeri?
 - Ryhmän jäsenet: Erkki Kemppainen, Timo Lindvall, Jukka Hallikas, Pentti Aspila, Erkki Jääskeläinen, Jukka-Pekka Kataja, Pekka Savolainen, Pekka Pietiäinen, Arto Saarinen, Jukka Ojanen

2. Mistä tekeminen konkreettisesti alkaa? Toimintamalli?
 - sähköpostikysely 30.9.
 - HämePro, elinkeinopoliittiset toimijat, seudulliset kehittämissyhtiöt, TE-keskus, teknologiakeskukset, HAMK, MTT, ProAgria, Hämeen Liitto, Hämeen Matkailu, MTK, kauppakamarit, yrittäjäjärjestöt
 - tulokset ryhmälle heti
 - tekstiluonnos 31.10.
 - ryhmän työkokous 5.11. klo 13.00

3. Ensimmäinen tapaaminen, ”ison porukan” hyödyntäminen
 - Ydinryhmä 10.10. klo 14, tulokset ”isolle porukalle” 13.11.

4. Ryhmän ydinajatus - mitä yhdessä pidämme tärkeänä että onnistumme
 - Vuoden loppuun mennessä Hämeellä on yhteinen, johdonmukainen ja kirkas elinkeino-, työvoima-, osaamis- ja innovaatiopolitiikka, joka kokoaa elementit yhteen selkeiksi kokonaisuuksiksi. Poliitiikka myös aidosti ohjaa ja vaikuttaa sekä sen vaikutuksia pystytään mittaamaan.

Tekeminen liikkeelle

2. Yrityslähtöiset, joustavat ja tehokkaat elinkeinoelämän palvelut - YritysSuomi-palvelujärjestelmä

1. Miten ryhmä järjestäytyy?
 - Te-keskus toimii puheenjohtajana
 - Hillevi Ahonen toimii organisoijana ja fasilitaattorina + ”peräänkatsojana”
2. Mistä tekeminen konkreettisesti alkaa?
 - seudut esittelevät omat tämänhetkiset järjestelmänsä (mitä samaa, mitä eroja?)
 - synkronoidaan valtakunnallisiin YritysSuomi-linjauksiin
 - arvioidaan verkoston toimivuus ja luotettavuus
 - organisoidaan yhtenäinen koulutus kaikille
 - kootaan myös yritysten toiveet
3. Ryhmän toimintatapa
 - JYLHÄ-projektin tuotokset kootaan: katsotaan, miten hyödynnetään
 - rakennetaan yksinkertainen, asiakalmieleinen, yhtenäinen ”Hämeen malli”
 - ei jäädä odottelemaan valtakunnan tason sähläystä
 - ryhmä kokoontuu 3 kertaa syksyyn aikana
 - varmistetaan resurssit ja jalkautus
4. Ensimmäinen tapaaminen, ”ison porukan” hyödyntäminen
 - Hillevi kartoittaa sähköpostilla, tavoite 15.10.mennessä, asia esillä ”isossa porukassa” 18.12.2007
5. Ryhmän ydinajatus - mitä yhdessä pidämme tärkeänä että onnistumme
 - ajetaan pystyyn YritysSuomi-filosofian mukainen oma, Hämeen malli
 - verkosto tuntee toisensa
 - jokainen ymmärtää oman roolinsa kokonaisuuden toteuttajana

Tekeminen liikkeelle:

3. Hyvän peruselämän kilpailutekijät yli aluerajojen

1. Miten ryhmä järjestäytyy?

- Pj. Merja Saarela, sihteeri Heikki Pusa
- Muut jäsenet: Juhani Honka, Jukka Ojanen, Risto Mäki
- Mukaan saatava joku iso rakennuttaja (YIT, NCC...)

2. Mistä tekeminen konkreettisesti alkaa?

- Tarvittavat tahot katsottu ja kutsuttu mukaan työskentelyyn
- Sähköpostikysely

3. Ryhmän toimintatapa

- Palaverit n. kerran kuussa, ryhmä kokoontuu 3-4 kertaa syksyllä
- Ydinryhmä, laajennettu ryhmä, vierailijat
- Tarkastelunäkökulmat:
 - Saavutettavuus – liikenne ja tietoliikenne
 - Maankäytön suunnittelu, kaavoitus, arkkitehtuuri
 - Peruspalvelut: koulutus, kulttuuri, sosiaalipalvelut, terveydenhuolto
 - Asiakasnäkökulma
 - Asuinympäristö
 - Rakennuttajat
- Liitynnät asumisen Häme hankkeeseen kirkastettava

4. Ensimmäinen tapaaminen, ”ison porukan” hyödyntäminen

- Ydinryhmä 11.10. klo 13-14, ”iso porukka” 18.12.

5. Ryhmän ydinajatus - mitä yhdessä pidämme tärkeänä että onnistumme

- ”Asumisen laatukäytävä” = fiksu tapa toteuttaa koko ketju maankäytön suunnittelusta, kaavoituksesta, yhteisön palveluiden suunnittelusta rakentamiseen ja markkinointiin saakka.

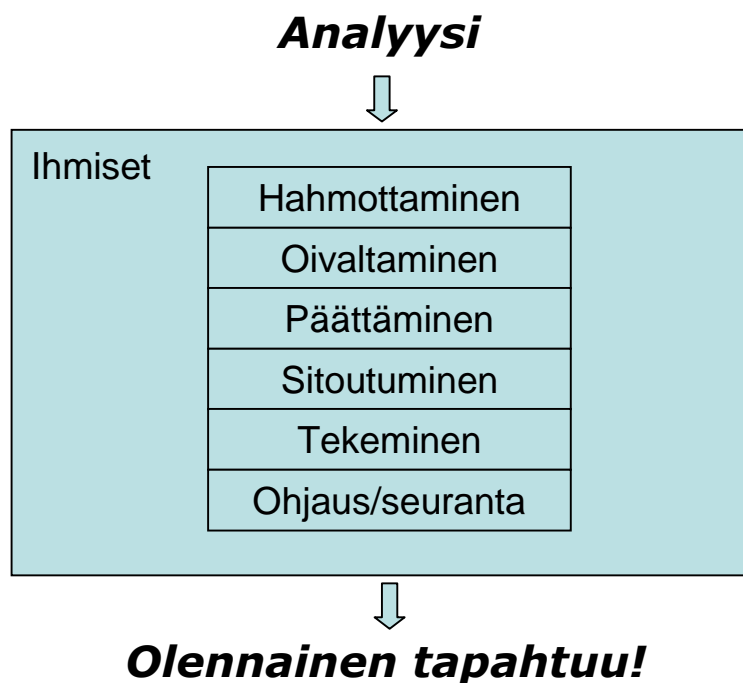
Tekeminen liikkeelle:

4. Roolien ja toimintatapojen arviointi jatkotoimenpiteiden pohjaksi

1. Miten ryhmä järjestäytyy?
 - Pj. Matti Hakala, siht. Matti Lipsanen
 - Muut jäsenet: Juha Pirkkamaa, Raija Forsman, Harri Kallio, Jouni Haajanen, Mikko Koivulehto, Eija Väätäinen
2. Mistä tekeminen konkreettisesti alkaa?
 - Omaksutaan generatiivisen johtajuuden viitekehys (Sotarauta)
 - Kartoitetaan ja kootaan olemassa olevat kuvaukset toimijoista ja tehtävistä (matkailu, innovaatioympäristön kuvaus, innovaatiostrategia, kansainvälistymisstrategia...)
3. Ryhmän toimintatapa
 - Yhteydet muihin hankkeisiin/ryhmiin (RegInno, Ideamaakunta, ennakkoinnin kehittämishanke...)
 - Kysely (esim. delfoi?), ryhmän ulkopuolisia näkemyksiä
 - Yhteys maakuntasuunnitelman valmisteluun (= maakunnan strategia)
 - Maakunnan yhteistyöryhmän (MYR) roolin tarkasteleminen (rahanjakaja/poliittinen toimija?)
4. Ensimmäinen tapaaminen, ”ison porukan” hyödyntäminen
 - 11.10., muutoin jatkuva sähköpostiyhteys
 - Tälle isolle porukalle esitellään aikaansaannoksia alustavasti 13.11., ”spektaakkeli” 18.12.
5. Ryhmän ydinajatus - mitä yhdessä pidämme tärkeänä että onnistumme
 - julkisuus: tarvitaan ”viestintästrategia ja -suunnitelma” sekä näkyvää toimintaa
 - poliittinen sitoutuminen
 - jatkuvuus ja seuranta
 - voimavarat (resurssi on, miten saadaan käyttöön?)

HämePro -hanke on nyt vaihesiirron kynnyksellä

- Tästä eteenpäin meillä on yksi ainoa teema – saada olennainen tapahtumaan.
- Olemmeko selittäjiä vai tekijöitä?



Analyysitietoa aina toki tarvitaan, mutta olennaisia ovat ainoastaan ne johtopäätökset, jotka johtavat toimintaan!

*Se mitä tehdään, on tehtävä kunnolla!
Toimeen on tartuttava heti ja määrätietoisesti.*

- Ainutlaatuista kun me vastaamme, ...
 - Tässä olemme onnistuneet...
 - Tässä se, mitä olemme saaneet aikaan...

Loppuarviointi – olemmeko saaneet jotain aikaan?

- Lähdimme liikkeelle työstämään skenaarioita. Yhdessä, ammattikehittäjien voimin.
- Varsin nopeasti huomasimme, että positiivinen skenaario on yhteinen ja yksinkertainen. Sillä (ja meillä) on yhteinen asiakas.
- Meille syntyi myös kirkas, yhteinen tahtotila: Tehdään asiat Hämeessä paremmin, luodaan ”Hämeen fiksumpi malli”.
- Löysimme 4 teemaa, joissa meidän on pakko onnistua. Jotta toimimme ”Hämeen fiksumman mallin” mukaisesti!
- Laadimme näille etenemissuunnitelmat ja sovimme etenemisen ensimmäiset konkreettiset askeleet.
- Sovimme myös, miten HämeProta hyödynnetään jatkossa kehittämistyössä. Sekä miten tämä työ alkaa jalkautua tämän ryhmän ulkopuolelle.
- Etenimme skenaariotyöstä loogisen prosessin kautta Hämeen Malliin – Fiksumpaan Malliin.
- Seuraavat askeleet on nyt sovittu. Onnistuminen on kiinni ainoastaan yhdestä tekijästä: toteutetaan se, mitä yhdessä päätimme!

Miten tästä eteenpäin? Rohkeutta, konkretiaa ja toimintaa!

Yhteinen onnistuminen omaehtoisen vetovoiman ja kilpailukyvyn rakentamisessa sekä kasvukeskusten imun hyödyntämisessä niin että ihminen voi ja haluaa asua, käydä sekä tehdä työtä täällä.

→ **Kehittyvä**

Tarvittaessa kokonaan uutta luovat toimintamallit yhteiselle onnistumiselle olennaisissa asioissa.

→ **Ennakkoluuloton**

Rohkeus johtopäätöksiin, totutun kyseenalaistamiseen ja omaehtoiseen konkreettiseen toimintaan muuttuvassa maailmassa.

→ **Edelläkävijä**